



**IMST-Tag 2018**

**voneinander.miteinander: innovative Unterrichtsideen erleben**

09. März 2018

Hauptvortrag:

**„Menschen vernetzen - Die Profiforganisation Schule systemisch führen“**

*Dr. Volker Krobisch, Schulleiter am Städtischen Gymnasium Augustinianum in Greven bei Münster*

Verblüffende Einsichten in die Strukturen von Schulen bietet die Organisationstypologie des kanadischen Organisationswissenschaftlers Henry Mintzberg. Beispielsweise die Einsicht, dass alle Organisationen mit hauptsächlich akademischen Personal wie Krankenhäuser, Universitäten Unternehmensberatungen oder Schulen ein hohes Maß an Teilautonomie der Mitarbeiter und an betrieblicher Demokratie besitzen. Einsichten, die helfen, Schule besser zu verstehen. Zum Beispiel die Einsicht, dass eine andere Art der Führung und Vernetzung dieser Mitarbeiter erforderlich ist, als bei Menschen, die klar definierte Aufgaben in industriellen Berufen besitzen. Welcher Art aber sollte diese Führung sein? Brauchbare Antworten auf diese Frage finden sich in der Systemtheorie und im Konstruktivismus. Alle drei Theorien zusammen - Mintzbergs Organisationslehre, die soziologische Systemtheorie Luhmanns und der Konstruktivismus Paul Watzlawicks bergen große Hilfen für das Führungsverständnis und beruhigen den Praktiker. Worin diese beruhigenden Einsichten liegen, stellt der Vortrag vor. Praxisbeispiele wollen darüber hinaus die Thesen belegen: Sie illustrieren systemische Führung anhand der Entwicklung eines schulischen Leitbildes, zeigen Momente des Veränderungsmanagements bei der Bildung neuer Kursstrukturen in der Oberstufe und den organisatorischen Aufbau einer systemisch geführten Schule.

*Dr. Volker Krobisch, Schulleiter am Städtischen Gymnasium Augustinianum in Greven bei Münster (Wf.), seit 2003 Trainer in der Schulleitungsfortbildung in Hessen und NRW und seit 2016 Mitglied der Vorjury beim Deutschen Schulpreis (Robert-Bosch-Stiftung).*