

Bisher wurden alle Voraussetzungen für ein zielgerichtetes Projekt-Controlling geschaffen: Ihr habt eure Ziele definiert und Abläufe geplant, die Zeit und die personellen Ressourcen entsprechende eingeteilt und euch Gedanken über die Organisation gemacht.

Projekt-Controlling bedeutet, dass der Projektfortschritt überwacht wird und bei Abweichungen vom geplanten Sollzustand steuernd in den Projektablauf eingegriffen werden muss.

## Thema: Projekte steuern

Wenn wir das Thema abschließen, sollst du in der Lage sein ...

- den Projektcontrolling-Prozess zu beschreiben.
- praktisch die Ist-Situation eures Projektes zu erheben.
- einen Soll-Ist-Vergleich durchzuführen und Ursachen für Abweichungen zu ermitteln.
- auf Soll-Ist-Abweichungen zu reagieren.
- den Begriff des Risikomanagements zu erklären.
- die Projektdokumentation strukturiert durchzuführen.
- drei Gründe für eine ausführliche Projektdokumentation zu nennen.
- Ziele und Grundsätze des Projektmarketings anhand eures Projektes zu erklären.
- aus der laufenden Projektdokumentation eine Abschlussdokumentation zu erstellen.
- euer Projekt vor der Gruppe zu präsentieren.

## Aufgaben:

### PP 12 Ist-Situation

Abgabetermin: 13.12.2010 um 23:55 Uhr

Erhebt nach ca. der Hälfte der veranschlagten Projektzeit die Ist-Situation des Projekts. Wendet dazu eines der Instrumente auf Seite 91 zur Rückmeldung des Arbeitsfortschritts an und begründet eure Wahl.

Stellt anschließend den Fertigstellungsgrad fest (siehe Buch S. 92) und verdichtet eure Ergebnisse (= konsolidieren). Den gesamten Bericht zur Ist-Situation ladet bitte auf Moodle hoch.

### PP 13 Soll/Ist-Vergleich

Abgabetermin: 13.12.2010 um 23:55 Uhr

Nachdem ihr die Ist-Situation erhoben habt, stellt das Ergebnis den Soll-Werten gegenüber. Arbeitet dabei mit dem Balkendiagramm aus der Zeit- und Ablaufplanung und fertigt eine Arbeitsfortschritts-Vergleichsdiagramm oder eine Meilenstein-Trendanalyse (nehmt dafür als Soll den Netzplan) an.

### PP 14 Abweichungsursachen

Abgabetermin: 13.12.2010 um 23:55 Uhr

Sollte es zu Abweichungen zwischen Soll und Ist gekommen sein, so ermittelt die Ursachen und dokumentiert sie. Ladet das Dokument auf Moodle hoch.

**PP 15 Steuerungsmaßnahmen** Abgabetermin: 13.12.2010 um 23:55 Uhr  
Entwerft zu den Ursachen aus PP 14 die entsprechenden Steuerungsmaßnahmen.  
Als Anhaltspunkt verwendet das Buch auf Seite 104 folgende.

**PM 10 Fragen S. 106 f.** Abgabetermin: **bitte selbst eintragen**  
Beantworte die Fragen auf Seite 106. Vergleiche deine Antworten mit den Lösungen auf Seite 134 f.. Nun schreibe mir deine Erkenntnisse aus diesem Vergleich nieder und lade mir dieses Dokument auf Moodle hoch. (nicht die Antworten!!)

**PM 11 Fragen S. 113** Abgabetermin: **bitte selbst eintragen**  
Beantworte die Wiederholungsfragen zu Kapitel 11 auf Seite 113. Gehe dabei wie bei Aufgabe PM 10 vor und lade mir wieder deine Reflexion zu den Fragen hoch.

**PP 16 Projektdokumentation** Abgabetermin: 16.12.2010 um 16:05 Uhr  
Die gesamte Projektdokumentation ist zu einem Dokument zusammen zu fassen.  
Vergesst nicht auf Deckblatt, Inhaltsverzeichnis und optisch ansprechende Gestaltung. Ab besten als PDF hochladen. (Überprüft aber vorher ob die Formatierung noch stimmt)

**PM 12 Fragen S. 127** Abgabetermin: 15.12.2010 um 23:55 Uhr  
Beantworte die Wiederholungsfragen zu Kapitel 12. Gleiche Vorgehensweise wie bei PM 10.

### Quellen:

Herd: Projektmanagement  
weiterführende Unterlagen auf Moodle  
Internet

### Äquivalente PM (10 von 40 Einheiten gesamt):

Bearbeiten des Stoffes	8 EH
Wiederholungsfragen (PM 10 bis 12)	2 EH

### Äquivalente PP (41 von 60 Einheiten gesamt):

Projektdurchführung	30 EH
Ist-Situation (PP 12)	2 EH
Soll/Ist-Vergleich (PP 13)	2 EH
Abweichungsursachen (PP 14)	1 EH
Steuerungsmaßnahmen (PP 15)	1 EH
Dokumentation (PP 16)	3 EH
Präsentation	2 EH